

Executive CV

Personlige oplysninger



Navn: Marlene Haugaard

Født: 1964

Civilstand: Gift med Lars, Founder og medejer af Monsalta A/S

3 voksne børn, 5 børnebørn

Kontaktoplysninger

Adresse: Oksemosen 14, 2840 Holte

Mobil: +45 4170 4664

Mail: marlene.haugaard@outlook.dk

LinkedIn: [linkedin.com/in/marlenehaugaard/](https://www.linkedin.com/in/marlenehaugaard/)

Industrierfaring

- Byggeriets værdikæde: Har solid indsigt i hele værdikæden fra bygherre, rådgivning og opførelse af byggeri til producenter og leverandører til byggeindustrien.
- Entrepriser: Stor erfaring med strategi- og forretningsudvikling, opbygning af pipelineudvikling og salg af entrepriser herunder udbud og licitation.
- Risikostyring: Stærk erfaring med implementering af risikosystemer, kvalitets- og bæredygtighedsledelse.
- Bæredygtighed: Dybdegående indsigt i krav og regler for bæredygtighed, certificering og mærkning af produkter samt rapportering.
- Offentlige organisationer: Ledelse af organisationer i krydsfeltet mellem politik og forretning, herunder forhandling af rammeaftaler, offentlige udbud og projektansøgninger.

Bestyrelseskompetencer

Strategisk forretningsudvikling

Som bestyrelsesleder og -medlem har jeg bistået med og udfordret den strategiske forretningsudvikling herunder opbygning og styring af salgspipeline, styring af risiko samt omsætning af bæredygtighedskompetencer til konkret salg. Jeg har ligeledes i samtlige selskaber været aktivt involveret i udvikling af strategi og implementering med konkrete handlingsplaner og målsætninger samt hands-on hjælp til implementering.

Organisationsudvikling

Som bestyrelsesleder og -medlem har jeg i flere virksomheder arbejdet med organisationsudvikling herunder jobbeskrivelser, kompetenceudvikling, talentprogrammer samt udvikling og implementering af værdier og organisationskultur.

Salg af virksomheder

Som bestyrelsesleder og -medlem har jeg fungeret som sparringspartner og rådgiver for ejerne i forbindelse med salg af virksomhederne. Sparringen har bl.a. handlet om selve salgsprisen og de generelle betingelser, earn-out aftalens betingelser og ejerlederens fortsatte rolle i virksomheden.

Kapitalrejsning

Som bestyrelsesleder og -medlem har jeg bistået med kapitalrejsning fra investorer og matchlån fra EIFO. Jeg har fungeret som sparringspartner for ejerne og bistået med valuation og forhandling af vilkår for såvel kapitalindskud som lån. Jeg har også bistået med prospect ved kapitalrejsning på børsen og med udviklingsbistand/soft funding til innovative projekter fra danske fonde og EU-fonde. I flere selskaber deltager jeg i forhandling af kassekredit og garantistillelser.

Personlige kompetencer

Som person er jeg analytisk, konstruktiv og engageret. Jeg har fokus på samarbejde, er lyttende, målrettet og systematisk med blik for innovative løsninger/tilgange. Jeg har politisk tæft og diplomatisk sans med fokus på at skabe gode konstruktive relationer. Teamsamarbejde er vigtigt for mig med fokus på, hvordan vi konstruktivt bruger de forskellige kompetencer og inspirerer hinanden, så vi skaber forandringer og kompetente beslutninger. Som bestyrelsesleder bliver jeg anerkendt for at skabe tryghed for ejerlederen og fastholde det langsigtede perspektiv for virksomheden.

Bestyrelseserfaring

Siden 2008 har jeg været aktiv i bestyrelser. Mine aktuelle bestyrelsesopgaver omfatter:

- 2025 - Region Hovedstaden, Center for Ejendomme. Formand for Advisory Board for sygehusbyggerier fra 2025.
- 2024- DPU-Entas A/S, Entreprenør, Bestyrelsesleder.
- 2024- Søuld A/S, Produktion, Bestyrelsesleder.
- 2022- H.Skjøde Knudsen A/S, Developer og entreprenør, Næstformand.
- 2022- BoardPartner, Netværk, Bestyrelsesleder.

Jeg har desuden været bestyrelsesmedlem i en række andre virksomheder, bl.a. Greenland Airports A/S, Københavns Lufthavne A/S, Bacher Work Wear A/S, Value Engineering Aps, Mesterflyt A/S og GEO A/S.

Erhvervserfaring

- 2016-22: NCC, Senior Vice President og medlem af direktionen. Ansvarlig for projektering, bæredygtighed, digitalisering, indkøb, risikostyring og teknisk faglig udvikling.
- 2007-16: Væksthus Hovedstadsregionen, CEO. Forretningsudvikling og vækst af start-ups og SMVer.
- 1990-2007: Teknologisk Institut, Vicedirektør, Centerchef, Sektionsleder, Teamleder. Ledelsesopgaver inden for byggeri, beton, bæredygtighed, innovation, forskning og udvikling samt iværksætteri.
- 1988-90: Rambøll, Rådgivende Ingeniør inden for beton og brorenovering.
- 1986-88: Højgaard & Schultz, Betonelementproduktion. Betontechnolog med ansvar for kvalitet og udvikling.

Uddannelse

- IMD, NCC Executive Management program, 2021
- Stockholm School of Economics, NCC Senior Management program, 2018
- Center for Ledelse, Advanced Business Development, 2013

- CBS og INSEAD, Teknologisk Institut Ledelsesprogram, 2004
- INSEAD Management Program, 1998
- IDA Bestyrelsesuddannelse, 1993
- Bygningsingeniør, DTU, 1986

Jeg er medlem af Bestyrelsesforeningen og BoardPartner, hvor jeg henter inspiration og viden om bestyrelsesarbejde og udvikler mine kompetencer.