

# Curriculum Vitae

LinkedIn: [Morten Kolberg 9865121](#)

## Profil

Erfaren bestyrelsesprofil og forretningsudvikler med mere end 25 års erfaring i at omsætte strategi til konkrete handlinger og målbare resultater gennem digitalisering, AI og kommerciel forretningsudvikling. Har skabt vækst, struktur og bæredygtige forretningsmodeller for især ejerledede, teknisk orienterede SMV'er – uden at miste den entreprenante energi. Kendt for at bygge bro mellem teknologi og forretning og for at tænke strategisk men handle praktisk.

## Kernekompetencer

- **Relationsbaseret salg:** Stærk til at opbygge langvarige kunderelationer og partnerskaber, der driver salg.
- **Strategieksekverering:** Dokumenteret evne til at omsætte strategier til konkrete initiativer og resultater.
- **Ledelse:** Mangeårig erfaring med ledelse af højt specialiserede teams og udvikling af talent.
- **Ejerskifte:** Erfaring med planlægning og gennemførelse af ejerskifter i virksomheder.

## Bestyrelseserfaring

- **ELMEQ A/S** – Bestyrelsesmedlem (2026–nu). Fokus på salg, kommerciel udvikling samt generationsskifte.
- **Stage One Computing A/S** – Bestyrelsesformand (2023–nu). Fokus på strategi, kommerciel udvikling, generationsskifte og skalering i virksomheden.
- **Résidence Masséna Nice A/S** – Bestyrelsesmedlem (2020–nu). Pro bono medlem af bestyrelsen for et fællesjet ejendomsselskab; fokus på strategi, frivilligt engagement og fællesskab blandt ~350 internationale aktionærer.
- **BoardPartner F.M.B.A** – Bestyrelsesmedlem (2022 – 2026). Fokus på strategi, værktøjer samt styrket samarbejde mellem partnerne, som primært er professionelle fuldtidsbestyrelsesmedlemmer. Har desuden selv været partner i netværket siden 2021.

## Erhvervs erfaring

- **Erhvervshus Hovedstaden** – Forretningsudviklingschef (2020–nu). Giver personligt sparring til >100 SMV'ere samt iværksættere og startups indenfor især strategi, bestyrelse, salg, generationsskifte, AI, digitalisering og bæredygtighed. Leder desuden 2 afdelinger på ~25 forretningsudviklere bestående af tidligere ejerledere, direktører og konsulenter. Erhvervshuset er årligt i dialog med 5.000+ virksomheder med sparring, arrangementer og programmer.
- **NNE (Novo Nordisk Engineering)** – Director, Manufacturing IT & Intelligence (2016–2020) samt flere poster (2007-2015). P/L-ansvarlig for en forretningsenhed specialiseret i digitalisering af farmaceutisk produktion. Ansvarsområdet omfattede både drift, strategi og salg – med fokus på projektsalg, projektleverancer og IT-løsninger. Ledede ca. 70 højt specialiserede konsulenter og stod i spidsen for leverancer inden for digitalisering, automation, data, IIoT og AI/ML. Opnåede markant vækst gennem opbygning af stærke

kunderelationer, skalerbare ydelser og et tæt samarbejde mellem tekniske og kommercielle funktioner. NNE er en international ingeniør- og konsulentvirksomhed, der leverer og vedligeholder komplette produktionsanlæg til den farmaceutiske industri.

*(Ældre erfaring fra bl.a. Novo Nordisk A/S, Itera ApS, Kansas Wenaas A/S og Johnson Controls ApS udeladt for relevans.)*

#### Uddannelse

- **Børsens Bestyrelsesuddannelse** – CBS Executive (2024)
- **HD(O), Organisation & ledelse** – Copenhagen Business School (1997–2003)
- **B.Sc. i Manufacturing Engineering** – Syddansk Universitet (1993–1997)

#### Private forhold

Født den 17. juli 1973. Gift med Karina Kolberg Marcuslund og far til Dicte (2008) og Benjamin (2010). Når tiden ikke går med bestyrelsesarbejde, prioriteres samvær med familien højt – særligt i de år, hvor børnene stadig gerne vil være med. Fritiden bruges desuden på foredrag og podcasts med interesseområder som AI, teknologi, rejser, historie, samfundsforhold og almen viden.