

Bestyrelses-CV | Strategi, transformation og vækst

Henrik Engel

Erfaren bestyrelsesprofil med solid CEO-baggrund

Ejby | Glostrup | Storkøbenhavn

Mobil: +45 29 900 007

Mail: henrik.e@me.com

Website: henrikengel.dk

LinkedIn: [linkedin.com/in/henrik-engel-eichen](https://www.linkedin.com/in/henrik-engel-eichen)



Industrierfaring:

Automotive: Modernisering af bilhuse, opkøb og integration af forretninger, etablering af nye enheder samt optimering af værkstedsdrift og samarbejde med importører.

Leasing, udlejning og finansielle services: Erfaring med flådedrift og biludlejning, indsigt i hele værdikæden for udlejning og leasing, herunder automatisering, udvikling af digitale universer for B2C og B2B og indgåelse af partnerskaber.

Forbrugerelektronik, bolig- og byggeteknik: Professionalisering og transformation af virksomhed, opkøb og generationsskifte, kapitalrejsning, produktudvikling, udvikling af B2C-plattform, branding, omnichannel strategi og markedsudvikling i Norden.

Retail og e-commerce: Opstart af nyt forretningskoncept, detaildrift, kundeoplevelser, sourcing- og kampagneplanlægning, udvikling af e-commerce B2C, distributørsetup, konceptudvikling og salgsoptimering.

Energi og olie: Drift og optimering af af servicestationer, segmentering af det industrielle B2B marked, markedspositionering, -strategi og salgsorganisering.

e-Mobility og grøn omstilling: Opstart af egen virksomhed, etablering af importaftaler og partnernetværk, dialoger med myndigheder og branche.

Recycling: Professionalisering, konsolidering, forretnings- og organisationsudvikling og frasalg

Håndværk og klimatilpasning: Professionalisering og skalering af håndværks- og projektvirksomhed med fokus på klimatilpasning.

Bestyrelseskompetencer:

Strategiudvikling og transformation

Jeg har mere end 20 års erfaring som CEO og samlet over 35 års ledelseserfaring, hvor jeg kontinuerligt har arbejdet med strategiudvikling og eksekvering. Jeg har stået i spidsen for vækstrejser, transformationer og professionalisering af virksomheder af både og organisationer og er vant til at omsætte strategiske ambitioner til konkrete, prioriterede handlinger. Jeg arbejder holistisk og sikrer sammenhæng mellem marked, forretningsmodel, organisation og ledelse.

Som bestyrelsesmedlem bidrager jeg med struktur, fremdrift og et stærkt fokus på, at strategier ikke blot besluttet, men realiseres. Jeg udfordrer konstruktivt og hjælper ledelsen med at holde retning og tempo – også når forandringer er komplekse.

Forretningsudvikling og digitalisering

Forretningsudvikling har været en rød tråd gennem hele min karriere. Jeg har arbejdet med udvikling og lancering af nye produkter, services og koncepter på tværs af brancher og har aktivt udnyttet viden og erfaring fra én industri til at skabe værdi i en anden.

Jeg har været på forkant med den digitale udvikling og har bl.a. stået bag etablering af online salgsplatforme, konvertering af websites fra digitale visitkort til e-commerce samt udvikling af omnichannel-forretninger.

Jeg ser digitalisering som et strategisk og kommercielt værktøj – ikke et IT-projekt – og jeg bidrager i bestyrelsen med at sikre, at digitale initiativer skaber reel kundeværdi og forbedrer bundlinjen.

M&A og kapitalrejsning

Jeg har praktisk erfaring med både opkøb, sammenlægning og frasalg af virksomheder og har siddet på både køber- og sælgersiden.

Jeg har bidraget til strategiske vurderinger, due diligence-processer, integrationsarbejde og efterfølgende eksekvering, hvor den planlagte værdiskabelse realiseres. Derudover har jeg erfaring med kapitalrejsning og dialog med investorer, banker og øvrige interessenter.

I bestyrelsesarbejdet bidrager jeg med et nøgternt og værdiorienteret blik på struktur, timing og risici samt med erfaring i at balancere ejernes ambitioner med virksomhedens langsigtede udvikling.

Organisationsudvikling og ledelseskraft

Gennem hele min karriere har jeg arbejdet målrettet med organisations- og ledelsesudvikling. Jeg har opbygget, styrket og professionaliseret ledelsesteams, etableret nye funktioner og skabt klarhed om roller, ansvar og beslutningskraft. Jeg er god til at bygge relationer, kommunikerer tydeligt og formår at skabe engagement og ejerskab i organisationen. Som bestyrelsesmedlem bidrager jeg til et tillidsfuldt samspil mellem bestyrelse og direktion og fungerer ofte som fortrolig sparringspartner for CEO og ejerkreds – med fokus på både mennesker, performance og langsigtet bæredygtighed.

Personlige kompetencer:

Skarpt, struktureret og værdiskabende bestyrelsesarbejde

Jeg bidrager til professionelt og værdiskabende bestyrelsesarbejde med høj energi, ordentlighed og tydelighed. Jeg udfordrer konstruktivt, stiller de skarpe spørgsmål og sikrer et klart og tillidsfuldt samspil med direktionen – uden at blive operationel. Som formand har jeg erfaring med at strukturere og professionalisere bestyrelsesarbejdet og skabe klare rammer og prioriteringer.

Tryghed, retning og tempo for ejer og ledelse

Jeg har solid erfaring med ejerledede virksomheder og SMV'er, hvor værdier og pragmatisk drift er centrale. Jeg fungerer som fortrolig sparringspartner for ejer og ledelse og bidrager med overblik, perspektiv og ro i beslutningerne. Min ambition er at skabe tryghed, klarhed og det rette tempo – også uden for bestyrelseslokalet.

Energi, samling og eksekveringskraft

Jeg bringer engagement, klar kommunikation og handlekraft ind i bestyrelsesarbejdet. Jeg samler interessenter, skaber klarhed om beslutninger og næste skridt og bidrager til momentum i samarbejdet mellem bestyrelse og ledelse. Jeg er idérig, nysgerrig og resultatorienteret, men samtidig pragmatisk og jordnær.

Bestyrelseserfaring:

2026 –	Bestyrelsesmedlem, BoardPartner
2026 –	Advisor, Daniel & Jacob's
2026 –	Bestyrelsesmedlem, Oono
2025 –	Bestyrelsesformand, Broberg
2024 –	Bestyrelsesmedlem, Aqua Danmark
2023 –	Bestyrelsesformand, Ztove
2022 –	Bestyrelsesmedlem, Andersen Biler, Anden og Andersen Ejendomme
2025 – 2026	Advisor, Noui Noui
2023 – 2026	Bestyrelsesformand, Cartime Technologies og ParkPark
2024 – 2026	Advisor, Torso Electronics
2024 – 2025	Bestyrelsesformand, HJM Recycling
2021 – 2025	Bestyrelsesmedlem, Sixt Danmark
2019 – 2021	Bestyrelsesmedlem, Quooker Skandinavien
2019 – 2021	Næstformand, Dansk e-Mobilitet
1998 – 2008	Bestyrelsesformand, Herlev Privatskole

Erhvervs erfaring:

2023 –	Bestyrelsesprofessionel, Trusted Advisor og investor
2021 – 2023	CEO – Quooker Skandinavien
2012 – 2021	CEO & COO – ALD Automotive Danmark
2010 – 2012	Head of Executive Division – EGN
2008 – 2010	CEO – Elbil Danmark
2004 – 2008	CEO – SMC-Biler, Semler Gruppen
1996 – 2004	Kommercielle C-level-roller – FONA og F Group
1988 – 1996	Forskellige ledelsesroller – Q8
1981 – 1988	Tidlig karriere – Bank & Ejendom

Relevant uddannelse:

2020 – 2021	Executive Board Education – CBS
2015 – 2016	Grow Programme – INSEAD
1994 – 1996	Executive MBA – CEDEP
1991 – 1993	Finans & Marketing – CBS
1990 – 1990	Middle Management Programme – Q8